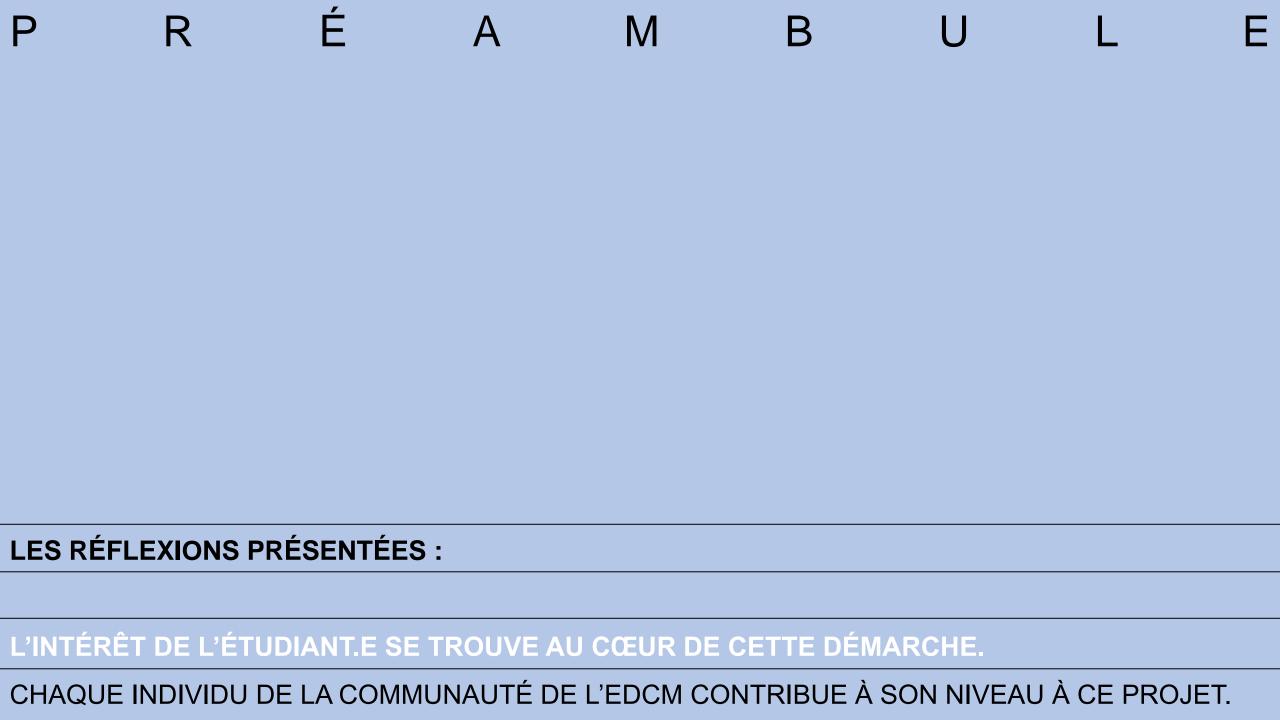
É C O L E
DE DANSE
CONTEMPORAINE
MONTRÉAL

PLAN STRATÉGIQUE 2025-2028

E D

C M







M I S S I O N
V I S I O N
ET VALEURS

#### **MISSION**

« Former, accompagner et inspirer les futures générations d'interprètes en danse contemporaine, polyvalents, passionnés et engagés, grâce à un programme de calibre international. »

#### **VISION**

« L'École de danse contemporaine de Montréal est un pôle de formation reconnu mondialement pour l'excellence, la créativité et la polyvalence de ses interprètes, au coeur de l'écosystème de la danse à Montréal. »

#### **VALEURS**

Créativité, Excellence, Engagement, Collaboration, Ouverture



### ORIENTATIONS ET INDICATEURS

**O**RIENTATIONS

Accroître la capacité d'attraction de l'École à l'échelle nationale et internationale

Outiller les étudiants pour une intégration professionnelle réussie

INDICATEURS CLÉS • Nombre / diversité des candidatures

- Nombre d'étudiants actifs en danse après 3 ans / 5 ans
- Satisfaction des étudiants
- Satisfaction des diplômés
- Taux de réussite aux cours (formation spécifique)

Consolider et div

Consolider et diversifier notre financement

Renforcer la gestion des talents et le pilotage stratégique

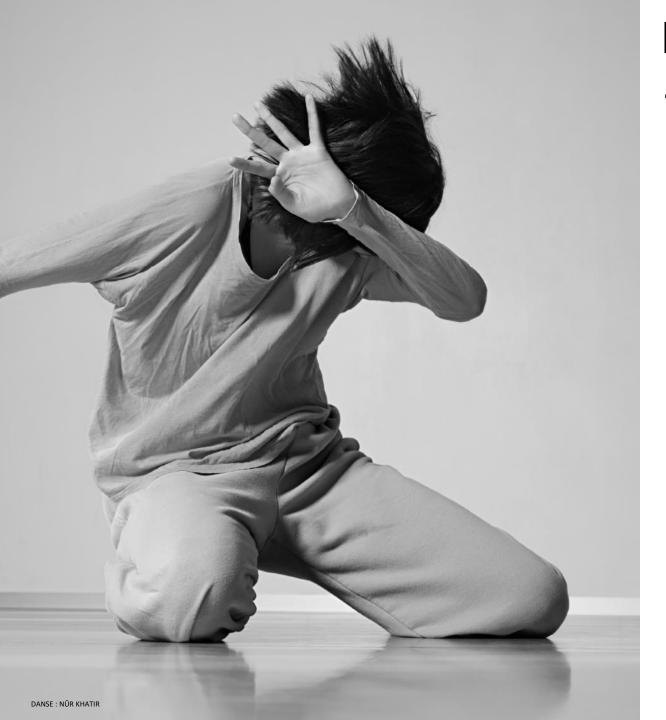
- · Revenu total
- · Surplus avant affectation
- · % revenus autonomes
- · % de subventions

Taux de mobilisation des

- ressources
   % de projets du plan
- % de projets du plan stratégique au vert



- 1. Accroître la capacité d'attraction de l'École à l'échelle nationale
- 1.1 Renforcer de façon proactive et structurée le réseau de partenaires locaux et internationaux
- 1.2 Augmenter les efforts de promotion et revoir le processus de recrutement pour élargir le bassin et augmenter le niveau moyen des candidatures.
- 1.3 Renforcer l'animation et la valeur ajoutée de la communauté des diplômé.e.s
- 1.4 Développer et mettre en œuvre un plan d'action d'engagement communautaire.
- 1.5 Augmenter les synergies opérationnelles et marketing avec les autres organisations du milieu de la danse.



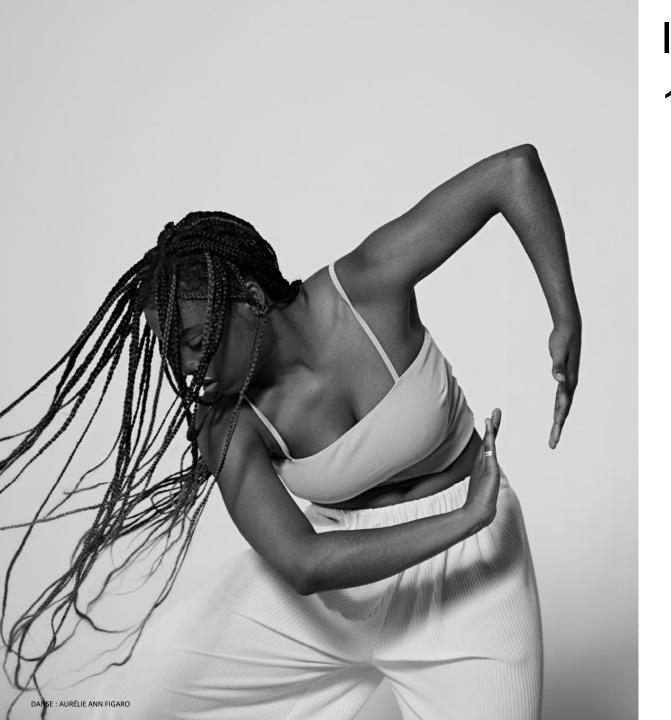
## 2. Outiller les étudiants pour une intégration professionnelle réussie

- 2.1. Poursuivre la refonte du programme DEC
- 2.2 Collaborer avec des écoles ciblées pour renforcer l'apprentissage au secondaire.
- 2.3 Renforcer l'insertion professionnelle et le développement de la carrière des étudiants



#### 3. Consolider et diversifier notre financement

- 3.1. Développer davantage le hors-programme : récréatif, ateliers, formation continue, certifications pour danseurs professionnels et amateurs...
- 3.2 Maximiser l'utilisation des espaces de l'École
- 3.3 Établir des partenariats de dons et commandites
- 3.4 Augmenter le financement des bailleurs de fonds



# 4. Renforcer la gestion des talents et le pilotage stratégique

- 4.1. Mettre en place un programme de mobilisation du personnel
- 4.2 Explorer l'opportunité d'avoir un noyau d'enseignants employés
- 4.3 Enrichir les politiques RH pour offrir une expérience attractive et inclusive.